



Prévoyance Professionnelle Suisse

Sommaire de l'année 2025

Editorial	Autor	SPV	Seite
Quelle belle prévoyance vieillesse !	Judith Yenigün-Fischer	1	1
Du grand univers à notre petit monde	Kaspar Hohler	2	1
Langage des signes	Claudio Zemp	3	1
Naviguer en toute sécurité jusqu'à destination	Judith Yenigün-Fischer	4	1
Une démarche aussi minutieuse qu'en laboratoire est essentielle	Judith Yenigün-Fischer	5	1
Des bots aimables	Claudio Zemp	6	1
Avoir du blé	Judith Yenigün-Fischer	7	1
Le banc entier, pas un poisson isolé	Kaspar Hohler	8	1
Clair et concis	Judith Fischer	9	1
Positionnement	Claudio Zemp	10	1
Changements	Kaspar Hohler	11	1
Facteurs subjectifs	Claudio Zemp	12	1
Actuel			
vps.epas : situation financière stable, nouvelle direction	Kaspar Hohler	1	5
L'âge idéal de la retraite	Graphique du mois	1	6
Actualités en Suisse Romande : L'immobilier restera-t-il une pierre angulaire ?	Frédéric Rein	1	8
Un peu plus (ou un peu moins) ?	Commentaire de Stephan Keller	1	10
L'avis des assurés et des employeurs sur la prévoyance 1e	Annabelle Bürkle, Selina Mühlemann	2	7
Actualités en Suisse Romande : les assurances sociales, en quelques nouveautés	Frédéric Rein	2	9
Potentiel d'efficacité	Graphique du mois	2	11
Hard rock avec AC/DC, TSMC et ASML	Kommentar von Marco Bagutti	2	14
Actualités en Suisse romande : les nouveautés en matière de fiscalité et de LPP	Frédéric Rein	3	7
Les personnes mariées vivent plus longtemps	Graphique du mois	3	8
Trop vieux, trop cher?	Commentaire de Jérôme Cosandey	3	9
Une année 2024 réussie	Judith Yenigün-Fischer	4	6
Un taux de remplacement du salaire plus élevé grâce à un nouveau plan d'épargne	Graphique du mois	4	7
Neuf éléments pour une réforme réussie	Fred Siegrist, Erich Wintsch	4	10
La Confédération propose d'augmenter l'imposition de la prévoyance	Peter Lang	4	15
Actualités en Suisse romande : un lieu innovant où parler aux jeunes de prévoyance	Frédéric Rein	4	18
Ralentir la concurrence	Commentaire d' Eliane Albisser	4	21
Capacité de risque et stratégie de placement	Stephan Meschenmoser	5	6
6 et 6 pour cent de salaire AVS égal une réforme de la LPP?	Commentaire de Stephan Keller	5	10
Actualités en Suisse romande: Une grande responsabilité en matière de gestion exemplaire et d'innovation	Frédéric Rein	5	11
Besoin d'agir du point de vue des familles	Graphique du mois	5	12
Étude Swisscanto: Les grandes ambitions portent leurs fruits	Heini Dändliker, Iwan Deplazes	6	6
Revue: Salon PPS et Symposium de Prévoyance 2025	Graphique du mois	6	8
Rémunération supérieure au minimum LPP en 2024 également	Graphique du mois	6	12
De nouveaux visages au comité de l'ASIP	Kaspar Hohler	6	13
Actualités en Suisse romande: d'autres attentes à l'égard du milieu professionnel	Frédéric Rein	6	14
Traverser le chaos douanier sans pathos	Commentaire de Marco Bagutti	6	19
Surveillance axée sur les risques	Laelitia Raboud, David Frauenfelder	7	7
Quel pilier fournit le plus de prestations pour quel revenu?	Erich Wintsch	7	13
Revue: Salon PPS et Symposium de Prévoyance 2025		7	15
L'art. 46 de l'OPP 2 : exceptions, suppression et nécessité d'une réforme	Nico Fiore	7	22
Quels arguments en faveur de la rente?	Graphique du mois	7	23
Actualités en Suisse romande: analyse et comparaison des frais dans le 2 ^e pilier	Frédéric Rein	7	24
Las des augmentations de cotisations salariales	Commentaire de Brenda Duruz-McEvoy	7	25
Un nain en pleine croissance	Graphique du mois	8	5
Les modèles de retraite flexibles ne sont pas la solution	Commentaire d' Eliane Albisser	8	8
Rendements et taux d'intérêt élevés	Ueli Sutter, Oliver Gmünder	9	6
Le risque lié à l'âge domine les prestations sociales	Graphique du mois	9	13

Degré de couverture: en Celsius ou en Fahrenheit ?	Commentaire de Stephan Keller	9	16
Actualités en Suisse romande: répartition ou capitalisation, que choisir ?	Frédéric Rein	9	17
La gestion des risques comme facteur de rendement	Andreas Rothacher, Frank Sikora	10	6
Les accords bilatéraux III touchent également la prévoyance professionnelle	Lukas Müller-Brunner	10	11
Quatre gâteaux	Graphique du mois	10	13
Actualités en Suisse romande: la gouvernance doit être prise très au sérieux	Frédéric Rein	10	16
ALM: tôt ou tard?	Commentaire de Marco Bagutti	10	18
Un bouquet varié de modèles	Markus Moor, Anja Davie	11	6
Actualités en Suisse romande: l'intelligence artificielle nous rendra de fiers services, mais...	Frédéric Rein	11	10
Où le bât blesse-t-il ?	Graphique du mois	11	11
65 ans, une lame qui tranche à double	Commentaire de Brenda Duruz-McEvoy	11	14
Le risque sous-estimé	Graphique du mois	12	7
Actualités en Suisse romande: le transfert de rentiers est devenu plus complexe	Frédéric Rein	12	9
Renforcer la confiance, endiguer les optimisations fiscales	Commentaire d'Eliane Albisser	12	12

Portrait

«En prévoyance professionnelle comme en golf, la résilience est de rigueur»	Portrait de Pascal Kuchen	9	19
---	---------------------------	---	----

Du Palais Fédéral

Le 2e pilier connaît lui aussi une compensation automatique du renchérissement	Claude Chatelain	1	13
Le débat sur les commissions des courtiers est relancé	Claude Chatelain	2	17
Pourquoi l'abrogation de l'art. 46 OPP 2 est controversée	Claude Chatelain	4	27
Une baisse du taux de conversion n'est plus à l'ordre du jour	Claude Chatelain	5	16
Toujours pas de solution satisfaisante pour les travailleurs à employeurs multiples	Claude Chatelain	6	25
Le conseil de fondation devrait pouvoir décider lui-même de la manière dont il souhaite rémunérer le capital	Claude Chatelain	7	29
Compte 3a: bientôt accessible aux enfants ? Le Conseil fédéral dit non	Claude Chatelain	9	24
Immigration? La LPP doit régler la question	Claude Chatelain	10	23
Contre l'optimisation fiscale, contre une imposition plus élevée, mais pour plus de transparence	Claude Chatelain	11	19
Absurdités dans les ordres des bénéficiaires	Claude Chatelain	12	15

Echos de la presse

Il se pourrait que les choses se passent mieux que prévu	Judith Yenigün-Fischer	1	15
La modification du 2e pilier fait toujours débat	Frédéric Rein	2	19
Caisses riches, retraités pauvres	Claudio Zemp	3	12
Les caisses de pensions sont orientées vers des solutions	Judith Yenigün-Fischer	4	30
Un système résilient	Judith Yenigün-Fischer	5	20
Entre risque et réglementation	Thomas Pentsy	6	28
La place financière sous tension	Thomas Pentsy	7	32
Armement, risque, rendement	Thomas Pentsy	8	9
Les rentes en chute libre?	Thomas Pentsy	9	26
De nouvelles charges, les vieux problèmes	Thomas Pentsy	10	25
La prévoyance en pleine mutation	Thomas Pentsy	11	21
Test d'endurance de plus en plus rude	Thomas Pentsy	12	17

Indices

Rendement au carré	Kaspar Hohler	1	51
25, 40 ou 60?	Kaspar Hohler	2	55
Une humeur à sabler le champagne	Kaspar Hohler	3	48
Tu n'as pas du tout changé!	Kaspar Hohler	4	65
Ce qui est venu de la flûte, ...	Kaspar Hohler	5	58
En dessous de zéro	Kaspar Hohler	6	57
De la place dans le congélateur	Kaspar Hohler	7	65
Un géant endormi	Kaspar Hohler	8	42
Désagréable en théorie, détendu en pratique	Kaspar Hohler	9	60
Risqué sans risque	Kaspar Hohler	10	75
Que faire de tout cet argent ?	Kaspar Hohler	11	64
Joyeuses fêtes !	Kaspar Hohler	12	48

Placements

Les conséquences de la divergence des économies mondiales	Peter Becker	1	55
L'actif est payant	Karsten-Dirk Steffens	1	59
Le défi de la géopolitique	Adriel Jost	2	24
Rester serein, continuer	Cédric Müller, Alexandra Seeberger	2	32
Marchés émergents : la diversification est un principe d'investissement solide, mais pas suffisant	Commentaire de Christian Fitze	2	37
Marchés émergents : une bonne affaire, ou non ?	Raymond Hamersma, David Schweizer	2	40

Des titres d'armement durables ?	Beat Zaugg	2	44
Un conseil de fondation n'est pas une instance morale	Interview avec Aroldo Cambi	2	49
Ordre mondial et déglobalisation	Oliver Dichter, Luca Tonizzo	2	53
Les coulisses des investissements dans les PME suisses	Christian Waldvogel, André Egli	2	60
Le quatrième pilier ESG	Mauro Gerli, Ryan Clatworthy	3	56
Petites capitalisations européennes: enfin dans le coup?	Julia Scheufler	3	60
Un déplacement vers les petites et moyennes capitalisations	Noel Luchena, Laura Cooper	4	69
Krypto Assets: Auf dem Weg zur Normalität?	Sébastien Genoud, Julien Godat	4	73
Un continent d'opportunités pour les investissements à long terme	Riccardo Cutruneo	5	60
La charge d'intérêts augmente	Nicolas Camenzind, Daniel Rempfler	5	64
Alignement sur la trajectoire de réduction scientifique	Michael Haene	6	63
CLO: un complément de trésorerie pour les portefeuilles de caisses de pensions	Pim van Schie	6	69
L'or numérique dans le portefeuille de prévoyance?	Daniel Süess	7	68
Une approche dynamique de la durabilité	Pascal Menges	7	70
Diversification des portefeuilles de caisses de pensions: quatre suffisent	Olivier Schmid, Patrick Wirth	7	76
Un «repas gratuit » dédaigné?	Sven Ebeling	8	14
Un obstacle au principe de diversification ?	Ueli Mettler, Stefan Beiner	8	21
Entre impact et concentration	Marco Haase	8	27
Au-delà de la capitalisation boursière	Nicolas Burckhardt, Lukas Bolfig	8	32
La diversification défie la domination technologique	Luca Schneebeli, Lukas Riesen	8	37
La concentration géographique de notre parc immobilier est une chance	Interview avec Alain Lapaire	8	39
Placements collectifs pour caisses de pensions	Luca Bianchi	8	47
Le marché secondaire en plein essor	Clark Peterson, Christian Leger	8	52
Les placements en private equity sont-ils rentables ?	Jürg Tobler, Susanne Otruba	9	65
Des valeurs mesurables au lieu de châteaux en Espagne numériques	Peter Meier	9	69
Pratiquer la discipline en période de turbulences	Adriano Sbriglio, Yves Zumbrunnen, Dominik Boos	10	79
Le crédit privé a le vent en poupe	Jonathan Butler, Jacques-Etienne Doerr	10	84
Rapports ESG : plus de transparence, peu de résonance	Ingeborg Schumacher-Hummel	11	66
Les changements structurels stimulent le financement par fonds	Karsten-Dirk Steffens	11	68
Les titres à haut rendement offrent un potentiel	Pascal Schuler	11	72
Capital-développement privé : Accès aux futurs leaders du marché	Anna Bretschneider	12	52

Portrait caisses de pensions

Profelia		10	86
Hotela Fonds de prévoyance		12	58

Surveillance

Rien ne va sans une conception commune de la surveillance	Interview avec Laetitia	7	84
Priorité à la protection des assurés	Laetitia Raboud, Christian Wild	11	84

Gestion de caisses

La diversification est essentielle	Silvan Gamper, Philine Weder	1	21
Où va la prévoyance professionnelle?	Lukas Müller-Brunner	1	27
A quoi devrait ressembler la prévoyance vieillesse en Suisse dans dix ans?	Interviews avec Christophe Decor, Eric Niederhausei	1	33
Donner aux destinataires le savoir-faire nécessaire	Saranda Bytyqi	1	36
Les assurés sont très reconnaissants	Interview mit André Tapernoux	1	41
Quand l'exception devient la règle	Jérôme Cosandey	1	42
Les intérêts des assurés au centre des priorités	Laetitia Raboud	1	47
Système de contrôle interne (SCI) : Listes de contrôle pour les conseils de fondation	Thomas Rautenstrauch	1	68
Le conseil de fondation est le principal organe de contrôle	Benita von Lindeiner	4	35
Responsabilité des membres du conseil de fondation	Cinzia Corchia, Beat Christen	4	40
Une approche stratégique est essentielle	Interview avec Kerstin Windhövel	4	45
Un regard extérieur précieux	Carole Gehrer, Erich Meier	4	49
Le conseil de fondation reste responsable	Sandra Leumann, Marcel Geisser	4	57
La résilience grâce à la gestion de la continuité des activités	Markus Büchi	4	63
Planification de la retraite : conseils aux assurés	Roland Hofmann, Andreas Ulrich	4	85
Les normes profitent à tous	Philipp Sutter	6	33
L'avenir est à la carte	Roger Baumann, Livio Forlin	6	39
L'apport de la standardisation et de l'automatisation	Violaine Landry Orsat, Vanessa Déglise	6	41
Des effets à double tranchant	Christian Heiniger	6	52
« En matière de numérisation, l'échange d'expériences entre les caisses est primordial»	Interview avec Christophe Decor	6	54
Influencer positivement l'évolution de l'invalidité	Cédric Müller, Eric Flückiger	6	77
Prévenir c'est aussi promouvoir la santé	Jürgen Scharfetter, Laetitia Amey	8	60
C'est fatigant, mais ça en vaut la peine !	Iwan Lanz	9	32
Finis les certificats de prévoyance incompréhensibles	Daniela Bräm, Michael Schmidt	9	37
Voici comment nous communiquons	Laurent Schlaefli, Michael Bolt, Alain Kolonovics	9	41
Oser laisser des lacunes	Hans-Ulrich Stauffer	9	46

Sensibiliser les jeunes à la prévoyance professionnelle	Emmanuel Ullmann, Carol Trummer	9	51
«Faut savoir s'y prendre» s'applique également à la prévoyance vieillesse	Barbara Zimmermann-Gerster	9	55
Le 2e pilier est aussi indispensable qu'un couteau suisse	Lukas Müller-Brunner	9	59
Le 2e pilier suisse résiste au choc des taux	Jean-Raymond Wehrli, Endri Ahmeti	9	84
40 ans et un peu plus sage	Kaspar Hohler	10	28
Comment une loi pratique est devenue un monstre	Gertrud E. Bollier, Beat Conrad	10	36
Est-il temps de prévoir un traitement anti-ride?	Christoph Plüss, Anna-Laura Wickström	10	46
La jurisprudence en matière de LPP: fil directeur et catalyseur	Claudia Caderas, Simon Heim	10	54
Toujours plus d'individualisation ?	Guido Aggeler, Martin Schnider	10	59
Le difficile chemin vers la modernité	Marco Bagutti	10	65
Plus de discussions, moins de membres au conseil de fondation	Interview avec Calista Fischer	10	73

Questions de droit

Une vision prudentielle contraire à la loi	Erich Peter	1	78
Déléguer – mais comment ?	Estelle Caveng, Evelyn Schilter	1	85
Ajournement des prestations de vieillesse et cotisations	Fabien Dutoit	2	65
Transactions relatives à des litiges portant sur des prestations	Erich Peter, Elisabeth Glättli	3	70
Les enfants d'un autre lit dans la prévoyance professionnelle	Brigitte Terim, Andreas Gnädinger	4	92
Participation et formation de la volonté au sein du conseil de fondation	Carmela Wyler-Schmelzer, Evelyn Schilter	4	96
Nouvelles possibilités de prestations	Yolanda Müller	5	77
Prétentions récursoires en cas de prestations	Marco Chevalier, Hans-Ulrich Stauffer	5	82
Le Tribunal fédéral clarifie les rachats	Simon Heim, Peter Lang	6	84
Place des syndicats dans les conseils de fondation	Angelica Meuli, Roger Imboden	7	87
Critères supplémentaires dans le règlement de liquidation partielle	Yolanda Müller	8	71
Restructurations chez l'employeur	Erich Peter	8	75
Comment faut-il interpréter l'art. 2 al. 1 ^{bis} LFLP?	Laurence Uttinger	8	80
Séparées ou regroupées ?	Wanja Knausz, Marc Olivier Delévaux	9	96
Décisions récentes concernant les prestations AI	Elisabeth Glättli	9	100
Fusion d'institutions de prévoyance: points de vigilance	Christophe Chatelanat, Anne Troillet	10	93
Un modèle d'avenir ?	Fabien Dutoit	11	87
Intersection entre contrat d'affiliation et contrat de prévoyance	Kurt C. Schweizer	12	63
Un changement de paradigme?	Angelica Meuli, Carmela Wyler-Schmelzer	12	67

Focus ASIP

Joyeux anniversaire, LPP	Lukas Müller-Brunner	1	72
Le 2 ^e pilier ne doit pas être un sacrifice de pion		4	88
Le point sensible des statistiques LPP		7	86

Arrêt du tribunal fédéral

Intérêts moratoires et frais	Marc Hürzeler	2	71
Capital-décès uniquement en cas de décès des «assurés actifs»	Marc Hürzeler	3	74
Déductibilité fiscale des rachats de prévoyance	Angelica Meuli	4	98
Il y a psychisme et psychisme	Marc Hürzeler	5	85
Expertise pour prestations subrogatoires ?	Marc Hürzeler	6	87
Droit au maintien provisoire de l'assurance	Elisabeth Glättli	8	87
Connexité temporelle malgré le chômage	Marc Hürzeler	9	103
Versement avec une signature falsifiée	Angelica Meuli, Estelle Caveng	10	99
Remboursement d'impôt en cas de remboursement EPL partiel	Marc Hürzeler	11	93
Le conjoint divorcé en tant que bénéficiaire selon l'art. 15 OLP	Marc Hürzeler	12	70

IT

Remplacement d'un système de gestion	Emmanuel Ullmann, Christoph Borer	1	96
Erreurs classiques coûteuses	Bernhard Gose	8	84
IA dans la prévoyance professionnelle: l'absence de bases légales fait obstacle	Raphael Zellweger	10	104

Experts en caisses de pensions

Défis et conseils pour les personnes concernées	Judith Yenigün-Fischer	5	23
Problèmes liés à la procédure de liquidation partielle	Rolf Kuhn	5	28
Beaucoup de flou dans la mise en oeuvre	Roger Baumann, Olivier Kern	5	35
Une interaction réussie	Christian Grossi	5	45
Contrats de reprise: Ce qu'ils sont et peuvent faire – et ce qu'ils ne peuvent pas faire	Franziska Bur	5	50
Qu'en est-il des fonds de bienfaisance?	Patric Füglistaller	5	54
Sécurité financière après la retraite	Benno Ambrosini, Silvia Bahmann	7	37
Détermination des taux de conversion réglementaires : différentes recettes	Thierry Clerc, Martin Siegrist	7	42
Le problème de l'objectif de prestation	Silvan Gamper, Oliver Zürcher	7	47

La réalité de la vie et le modèle différent	Yves Goldmann, Antoine Mura	7	54
Contrôler le niveau des prestations via les paramètres ?	Pascal Wyss, Marco Jost	7	58
Taux de conversion : une question de gestion des risques	Christian Heiniger	7	62
Une approche actuarielle	Timothée Maurer, Dominique Grütter	8	63
Des zones d'ombres à clarifier	Olivier Kern, Cédric Regad	10	88

Immobilier			
Rénover avec prudence : facteurs, étapes, dates	Marcel Staub, Christian Oehler	1	62
Bonnes perspectives d'investissement en Europe	Paola Prioni, Philip Signer	3	65
« Du brun au vert » : un parcours exigeant pour les caisses de pensions	Roger Hennig	4	78
Liquidité contre stabilité	Nicolas Cadalbert, Timo Holländer	9	74
Cadrage juridique du projet de protection du logement	Sibylle Schnyder	9	79
Un déjà-vu : pression sur les placements	Fredy Hasenmaile	11	28
La voie royale dans un environnement difficile	Reto Schär, Kilian Brühlmann	11	35
Le potentiel de l'immobilier commercial	Dominik Fischer	11	41
Dans le champ de tension réglementaire	Birgit Hattenkofer	11	45
Quel rendement ont généré les biens immobiliers étrangers depuis l'introduction de la LPP?	Robert Weinert	11	48
L'histoire se répète-t-elle ?	Kerstin Hansen, Olaf Margeirsson	11	53
Carte suisse de la réglementation du logement	Robert Weinert	11	57
De la flexibilité malgré la pression d'investir	Interview avec Frank Wigger	11	63
Entre boom et frein	John Davidson, Daniel Steffen, Stephan Kloess	11	77
Des rendements stables dans un contexte de taux d'intérêt nuls	Roman Erb, John Davidson	12	56

International			
Le prochain pas vers l'ouverture	Christian Dreyer, Stephan Wildner	1	91
La pertinence de la pratique actuelle	Adam Casey, Michael Melles	2	75
Tendance globale à la grandeur et à la primauté des cotisations	Bálint Keszérű, Andrea Ritzmann	3	78
Les tribunaux suisses sont compétents	Michael Lauener	4	102
Effectifs de retraités: L'Europe prend les devants	Samuel Neukomm, Jérôme Cleuvenot	5	70
Un roc en mal de réforme	Sandro Quinz	12	23
Être bien préparé, même au meilleur des cas	Mary Ann McNally, Bálint Keszérű	12	29
Maîtriser les coûts et la réglementation de manière innovante	Pascal Dudli, Kai Mehnert	12	34
Ce serait bien s'il y avait une idée derrière tout cela	Interview avec Matti Leppälä	12	41
Frontaliers et autres cas particuliers	Michael Lauener	12	43
Prévoyance au-delà des frontières	Peter Lang	12	46

Institutions collectives et communes			
Une passion collective pour l'épargne	Claudio Zemp	3	17
La concurrence porte ses fruits	Bruno Marroni	3	20
Évaluation de la capacité de performance	Christoph Plüss, Anna-Laura Wickström	3	25
Une possibilité de flexibilisation	Thomas Reimann, Rolf Stettler	3	30
Les caisses de pensions propres à l'entreprise versent plus d'intérêts	Francesca Pitsch	3	36