



Prévoyance Professionnelle Suisse

Sommaire de l'année 2025

Editorial	Autor	SPV	Seite
Quelle belle prévoyance vieillesse !	Judith Yenigün-Fischer	1	1
Du grand univers à notre petit monde	Kaspar Hohler	2	1
Langage des signes	Claudio Zemp	3	1
Naviguer en toute sécurité jusqu'à destination	Judith Yenigün-Fischer	4	1
Une démarche aussi minutieuse qu'en laboratoire est essentielle	Judith Yenigün-Fischer	5	1
Des bots aimables	Claudio Zemp	6	1
Avoir du blé	Judith Yenigün-Fischer	7	1
Le banc entier, pas un poisson isolé	Kaspar Hohler	8	1
Clair et concis	Judith Fischer	9	1
Positionnement	Claudio Zemp	10	1
Changements	Kaspar Hohler	11	1
Facteurs subjectifs	Claudio Zemp	12	1
Actuel			
vps.epas : situation financière stable, nouvelle direction	Kaspar Hohler	1	5
L'âge idéal de la retraite	Graphique du mois	1	6
Actualités en Suisse Romande : L'immobilier restera-t-il une pierre angulaire ?	Frédéric Rein	1	8
Un peu plus (ou un peu moins) ?	Commentaire de Stephan Keller	1	10
L'avis des assurés et des employeurs sur la prévoyance 1e	Annabelle Bürkle, Selina Mühlemann	2	7
Actualités en Suisse Romande : les assurances sociales, en quelques nouveautés	Frédéric Rein	2	9
Potentiel d'efficacité	Graphique du mois	2	11
Hard rock avec AC/DC, TSMC et ASML	Kommentar von Marco Bagutti	2	14
Actualités en Suisse romande : les nouveautés en matière de fiscalité et de LPP	Frédéric Rein	3	7
Les personnes mariées vivent plus longtemps	Graphique du mois	3	8
Trop vieux, trop cher?	Commentaire de Jérôme Cosandey	3	9
Une année 2024 réussie	Judith Yenigün-Fischer	4	6
Un taux de remplacement du salaire plus élevé grâce à un nouveau plan d'épargne	Graphique du mois	4	7
Neuf éléments pour une réforme réussie	Fred Siegrist, Erich Wintsch	4	10
La Confédération propose d'augmenter l'imposition de la prévoyance	Peter Lang	4	15
Actualités en Suisse romande : un lieu innovant où parler aux jeunes de prévoyance	Frédéric Rein	4	18
Ralentir la concurrence	Commentaire d' Eliane Albisser	4	21
Capacité de risque et stratégie de placement	Stephan Meschenmoser	5	6
6 et 6 pour cent de salaire AVS égal une réforme de la LPP?	Commentaire de Stephan Keller	5	10
Actualités en Suisse romande: Une grande responsabilité en matière de gestion exemplaire et d'innovation	Frédéric Rein	5	11
Besoin d'agir du point de vue des familles	Graphique du mois	5	12
Étude Swisscanto: Les grandes ambitions portent leurs fruits	Heini Dändliker, Iwan Deplazes	6	6
Revue: Salon PPS et Symposium de Prévoyance 2025	Graphique du mois	6	8
Rémunération supérieure au minimum LPP en 2024 également	Graphique du mois	6	12
De nouveaux visages au comité de l'ASIP	Kaspar Hohler	6	13
Actualités en Suisse romande: d'autres attentes à l'égard du milieu professionnel	Frédéric Rein	6	14
Traverser le chaos douanier sans pathos	Commentaire de Marco Bagutti	6	19
Surveillance axée sur les risques	Laetitia Raboud, David Frauenfelder	7	7
Quel pilier fournit le plus de prestations pour quel revenu?	Erich Wintsch	7	13
Revue: Salon PPS et Symposium de Prévoyance 2025	Nico Fiore	7	22
L'art. 46 de l'OPP 2 : exceptions, suppression et nécessité d'une réforme	Graphique du mois	7	23
Quels arguments en faveur de la rente?	Frédéric Rein	7	24
Actualités en Suisse romande: analyse et comparaison des frais dans le 2 ^e pilier	Commentaire de Brenda Duruz-McEvoy	7	25
Les augmentations de cotisations salariales	Graphique du mois	8	5
Un nain en pleine croissance	Commentaire d' Eliane Albisser	8	8
Les modèles de retraite flexibles ne sont pas la solution	Ueli Sutter, Oliver Gmünder	9	6
Rendements et taux d'intérêt élevés	Graphique du mois	9	13

Degré de couverture: en Celsius ou en Fahrenheit ?		9	16
Actualités en Suisse romande: répartition ou capitalisation, que choisir ?		9	17
La gestion des risques comme facteur de rendement		10	6
Les accords bilatéraux III touchent également la prévoyance professionnelle		10	11
Quatre gâteaux		10	13
Actualités en Suisse romande: la gouvernance doit être prise très au sérieux		10	16
ALM: tôt ou tard?		10	18
Un bouquet varié de modèles		11	6
Actualités en Suisse romande: l'intelligence artificielle nous rendra de fiers services, mais...		11	10
Où le bât blesse-t-il ?		11	11
65 ans, une lame qui tranche à double		11	14
Le risque sous-estimé		12	7
Actualités en Suisse romande: le transfert de rentiers est devenu plus complexe		12	9
Renforcer la confiance, endiguer les optimisations fiscales		12	12
Commentaire de Stephan Keller			
Frédéric Rein			
Andreas Rothacher, Frank Sikora			
Lukas Müller-Brunner			
Graphique du mois			
Frédéric Rein			
Commentaire de Marco Bagutti			
Markus Moor, Anja Davie			
Frédéric Rein			
Graphique du mois			
Commentaire de Brenda Duruz-McEvoy			
Graphique du mois			
Frédéric Rein			
Commentaire d'Eliane Albisser			

Portrait

«En prévoyance professionnelle comme en golf, la résilience est de rigueur»	Portrait de Pascal Kuchen	9	19
---	---------------------------	---	----

Du Palais Fédéral

Le 2e pilier connaît lui aussi une compensation automatique du renchérissement	Claude Chatelain	1	13
Le débat sur les commissions des courtiers est relancé	Claude Chatelain	2	17
Pourquoi l'abrogation de l'art. 46 OPP 2 est controversée	Claude Chatelain	4	27
Une baisse du taux de conversion n'est plus à l'ordre du jour	Claude Chatelain	5	16
Toujours pas de solution satisfaisante pour les travailleurs à employeurs multiples	Claude Chatelain	6	25
Le conseil de fondation devrait pouvoir décider lui-même de la manière dont il souhaite rémunérer le capital	Claude Chatelain	7	29
Compte 3a: bientôt accessible aux enfants ? Le Conseil fédéral dit non	Claude Chatelain	9	24
Immigration? La LPP doit régler la question	Claude Chatelain	10	23
Contre l'optimisation fiscale, contre une imposition plus élevée, mais pour plus de transparence	Claude Chatelain	11	19
Absurdités dans les ordres des bénéficiaires	Claude Chatelain	12	15

Echos de la presse

Il se pourrait que les choses se passent mieux que prévu	Judith Yenigün-Fischer	1	15
La modification du 2e pilier fait toujours débat	Frédéric Rein	2	19
Caisses riches, retraités pauvres	Claudio Zemp	3	12
Les caisses de pensions sont orientées vers des solutions	Judith Yenigün-Fischer	4	30
Un système résilient	Judith Yenigün-Fischer	5	20
Entre risque et réglementation	Thomas Pentsy	6	28
La place financière sous tension	Thomas Pentsy	7	32
Armement, risque, rendement	Thomas Pentsy	8	9
Les rentes en chute libre?	Thomas Pentsy	9	26
De nouvelles charges, les vieux problèmes	Thomas Pentsy	10	25
La prévoyance en pleine mutation	Thomas Pentsy	11	21
Test d'endurance de plus en plus rude	Thomas Pentsy	12	17

Indices

Rendement au carré	Kaspar Hohler	1	51
25, 40 ou 60?	Kaspar Hohler	2	55
Une humeur à sabler le champagne	Kaspar Hohler	3	48
Tu n'as pas du tout changé!	Kaspar Hohler	4	65
Ce qui est venu de la flûte, ...	Kaspar Hohler	5	58
En dessous de zéro	Kaspar Hohler	6	57
De la place dans le congélateur	Kaspar Hohler	7	65
Un géant endormi	Kaspar Hohler	8	42
Désagréable en théorie, détendu en pratique	Kaspar Hohler	9	60
Risqué sans risque	Kaspar Hohler	10	75
Que faire de tout cet argent ?	Kaspar Hohler	11	64
Joyeuses fêtes !	Kaspar Hohler	12	48

Placements

Les conséquences de la divergence des économies mondiales	Peter Becker	1	55
L'actif est payant	Karsten-Dirk Steffens	1	59
Le défi de la géopolitique	Adriel Jost	2	24
Rester serein, continuer	Cédric Müller, Alexandra Seeburger	2	32
Marchés émergents : la diversification est un principe d'investissement solide, mais pas suffisant	Commentaire de Christian Fitze	2	37
Marchés émergents : une bonne affaire, ou non ?	Raymond Hamersma, David Schweizer	2	40

Des titres d'armement durables ?	2	44
Un conseil de fondation n'est pas une instance morale	2	49
Ordre mondial et déglobalisation	2	53
Les coulisses des investissements dans les PME suisses	2	60
Le quatrième pilier ESG	3	56
Petites capitalisations européennes: enfin dans le coup?	3	60
Un déplacement vers les petites et moyennes capitalisations	4	69
Krypto Assets: Auf dem Weg zur Normalität?	4	73
Un continent d'opportunités pour les investissements à long terme	5	60
La charge d'intérêts augmente	5	64
Alignement sur la trajectoire de réduction scientifique	6	63
CLO: un complément de trésorerie pour les portefeuilles de caisses de pensions	6	69
L'or numérique dans le portefeuille de prévoyance?	7	68
Une approche dynamique de la durabilité	7	70
Diversification des portefeuilles de caisses de pensions: quatre suffisent	7	76
Un «repas gratuit » dédaigné?	8	14
Un obstacle au principe de diversification ?	8	21
Entre impact et concentration	8	27
Au-delà de la capitalisation boursière	8	32
La diversification défie la domination technologique	8	37
La concentration géographique de notre parc immobilier est une chance	8	39
Placements collectifs pour caisses de pensions	8	47
Le marché secondaire en plein essor	8	52
Les placements en private equity sont-ils rentables ?	9	65
Des valeurs mesurables au lieu de châteaux en Espagne numériques	9	69
Pratiquer la discipline en période de turbulences	10	79
Le crédit privé a le vent en poupe	10	84
Rapports ESG : plus de transparence, peu de résonance	11	66
Les changements structurels stimulent le financement par fonds	11	68
Les titres à haut rendement offrent un potentiel	11	72
Capital-développement privé : Accès aux futurs leaders du marché	12	52

Portrait caisses de pensions

Profelia	10	86
Hotela Fonds de prévoyance	12	58

Surveillance

Rien ne va sans une conception commune de la surveillance	7	84
Priorité à la protection des assurés	11	84

Gestion de caisses

La diversification est essentielle	1	21
Où va la prévoyance professionnelle?	1	27
A quoi devrait ressembler la prévoyance vieillesse en Suisse dans dix ans?	1	33
Donner aux destinataires le savoir-faire nécessaire	1	36
Les assurés sont très reconnaissants	1	41
Quand l'exception devient la règle	1	42
Les intérêts des assurés au centre des priorités	1	47
Système de contrôle interne (SCI) : Listes de contrôle pour les conseils de fondation	1	68
Le conseil de fondation est le principal organe de contrôle	4	35
Responsabilité des membres du conseil de fondation	4	40
Une approche stratégique est essentielle	4	45
Un regard extérieur précieux	4	49
Le conseil de fondation reste responsable	4	57
La résilience grâce à la gestion de la continuité des activités	4	63
Planification de la retraite : conseils aux assurés	4	85
Les normes profitent à tous	6	33
L'avenir est à la carte	6	39
L'apport de la standardisation et de l'automatisation	6	41
Des effets à double tranchant	6	52
« En matière de numérisation, l'échange d'expériences entre les caisses est primordial! »	6	54
Influencer positivement l'évolution de l'invalidité	6	77
Prévenir c'est aussi promouvoir la santé	8	60
C'est fatigant, mais ça en vaut la peine !	9	32
Finis les certificats de prévoyance incompréhensibles	9	37
Voici comment nous communiquons	9	41
Oser laisser des lacunes	9	46

Sensibiliser les jeunes à la prévoyance professionnelle	
«Faut savoir s'y prendre» s'applique également à la prévoyance vieillesse	
Le 2e pilier est aussi indispensable qu'un couteau suisse	
Le 2e pilier suisse résiste au choc des taux	
40 ans et un peu plus sage	
Comment une loi pratique est devenue un monstre	
Est-il temps de prévoir un traitement anti-ride?	
La jurisprudence en matière de LPP: fil directeur et catalyseur	
Toujours plus d'individualisation ?	
Le difficile chemin vers la modernité	
Plus de discussions, moins de membres au conseil de fondation	

Emmanuel Ullmann, Carol Trummer	9	51
Barbara Zimmermann-Gerster	9	55
Lukas Müller-Brunner	9	59
Jean-Raymond Wehrli, Endri Ahmeti	9	84
Kaspar Hohler	10	28
Gertrud E. Boller, Beat Conrad	10	36
Christoph Plüss, Anna-Laura Wickström	10	46
Claudia Caderas, Simon Heim	10	54
Guido Aggeler, Martin Schnider	10	59
Marco Bagutti	10	65
Interview avec Calista Fischer	10	73

Questions de droit

Une vision prudentielle contraire à la loi	1	78
Déléguer – mais comment ?	1	85
Ajournement des prestations de vieillesse et cotisations	2	65
Transactions relatives à des litiges portant sur des prestations	3	70
Les enfants d'un autre lit dans la prévoyance professionnelle	4	92
Participation et formation de la volonté au sein du conseil de fondation	4	96
Nouvelles possibilités de prestations	5	77
Prétentions récurroires en cas de prestations	5	82
Le Tribunal fédéral clarifie les rachats	6	84
Place des syndicats dans les conseils de fondation	7	87
Critères supplémentaires dans le règlement de liquidation partielle	8	71
Restructurations chez l'employeur	8	75
Comment faut-il interpréter l'art. 2 al. 1 ^{bis} LFLP?	8	80
Séparées ou regroupées ?	9	96
Décisions récentes concernant les prestations AI	9	100
Fusion d'institutions de prévoyance: points de vigilance	10	93
Un modèle d'avenir ?	11	87
Intersection entre contrat d'affiliation et contrat de prévoyance	12	63
Un changement de paradigme?	12	67

Focus ASIP

Joyeux anniversaire, LPP	Lukas Müller-Brunner	1	72
Le 2 ^e pilier ne doit pas être un sacrifice de pion		4	88
Le point sensible des statistiques LPP		7	86

Arrêt du tribunal fédéral

Intérêts moratoires et frais	Marc Hürzeler	2	71
Capital-décès uniquement en cas de décès des «assurés actifs»	Marc Hürzeler	3	74
Déductibilité fiscale des rachats de prévoyance	Angelica Meuli	4	98
Il y a psychisme et psychisme	Marc Hürzeler	5	85
Expertise pour prestations euroobligatoires ?	Marc Hürzeler	6	87
Droit au maintien provisoire de l'assurance	Elisabeth Glättli	8	87
Connexité temporelle malgré le chômage	Marc Hürzeler	9	103
Versement avec une signature falsifiée	Angelica Meuli, Estelle Caveng	10	99
Remboursement d'impôt en cas de remboursement EPL partiel	Marc Hürzeler	11	93
Le conjoint divorcé en tant que bénéficiaire selon l'art. 15 OLP	Marc Hürzeler	12	70

IT

Remplacement d'un système de gestion	Emmanuel Ullmann, Christoph Borer	1	96
Erreurs classiques coûteuses	Bernhard Gose	8	84
IA dans la prévoyance professionnelle: l'absence de bases légales fait obstacle	Raphael Zellweger	10	104

Experts en caisses de pensions

Défis et conseils pour les personnes concernées	Judith Yenigün-Fischer	5	23
Problèmes liés à la procédure de liquidation partielle	Rolf Kuhn	5	28
Beaucoup de flou dans la mise en oeuvre	Roger Baumann, Olivier Kern	5	35
Une interaction réussie	Christian Grossi	5	45
Contrats de reprise: Ce qu'ils sont et peuvent faire – et ce qu'ils ne peuvent pas faire	Franziska Bur	5	50
Qu'en est-il des fonds de bienfaisance?	Patric Füglstaller	5	54
Sécurité financière après la retraite	Benno Ambrosini, Silvia Bahmann	7	37
Détermination des taux de conversion réglementaires : différentes recettes	Thierry Clerc, Martin Siegrist	7	42
Le problème de l'objectif de prestation	Silvan Gamper, Oliver Zürcher	7	47

La réalité de la vie et le modèle différent	Yves Goldmann, Antoine Mura	7 54
Contrôler le niveau des prestations via les paramètres ?	Pascal Wyss, Marco Jost	7 58
Taux de conversion : une question de gestion des risques	Christian Heiniger	7 62
Une approche actuarielle	Timothée Maurer, Dominique Grütter	8 63
Des zones d'ombres à clarifier	Olivier Kern, Cédric Regad	10 88

Immobilier		
Rénover avec prudence : facteurs, étapes, dates	Marcel Staub, Christian Oehler	1 62
Bonnes perspectives d'investissement en Europe	Paola Prioni, Philip Signer	3 65
« Du brun au vert » : un parcours exigeant pour les caisses de pensions	Roger Hennig	4 78
Liquidité contre stabilité	Nicolas Cadalbert, Timo Holländer	9 74
Cadrage juridique du projet de protection du logement	Sibylle Schnyder	9 79
Un déjà-vu : pression sur les placements	Fredy Hasenmaile	11 28
La voie royale dans un environnement difficile	Reto Schär, Kilian Brühlmann	11 35
Le potentiel de l'immobilier commercial	Dominik Fischer	11 41
Dans le champ de tension réglementaire	Birgit Hattenkofer	11 45
Quel rendement ont générés les biens immobiliers étrangers depuis l'introduction de la LPP?	Robert Weinert	11 48
L'histoire se répète-t-elle ?	Kerstin Hansen, Olaf Margeirsson	11 53
Carte suisse de la réglementation du logement	Robert Weinert	11 57
De la flexibilité malgré la pression d'investir	Interview avec Frank Wigger	11 63
Entre boom et frein	John Davidson, Daniel Steffen, Stephan Kloess	11 77
Des rendements stables dans un contexte de taux d'intérêt nuls	Roman Erb, John Davidson	12 56

International		
Le prochain pas vers l'ouverture	Christian Dreyer, Stephan Wildner	1 91
La pertinence de la pratique actuelle	Adam Casey, Michael Melles	2 75
Tendance globale à la grandeur et à la primauté des cotisations	Bálint Keserű, Andrea Ritzmann	3 78
Les tribunaux suisses sont compétents	Michael Lauener	4 102
Effectifs de retraités: L'Europe prend les devants	Samuel Neukomm, Jérôme Cleuvenot	5 70
Un roc en mal de réforme	Sandro Quinz	12 23
Être bien préparé, même au meilleur des cas	Mary Ann McNally, Bálint Keserű	12 29
Maîtriser les coûts et la réglementation de manière innovante	Pascal Dudli, Kai Mehnert	12 34
Ce serait bien s'il y avait une idée derrière tout cela	Interview avec Matti Leppälä	12 41
Frontaliers et autres cas particuliers	Michael Lauener	12 43
Prévoyance au-delà des frontières	Peter Lang	12 46

Institutions collectives et communes		
Une passion collective pour l'épargne	Claudio Zemp	3 17
La concurrence porte ses fruits	Bruno Marroni	3 20
Évaluation de la capacité de performance	Christoph Plüss, Anna-Laura Wickström	3 25
Une possibilité de flexibilisation	Thomas Reimann, Rolf Stettler	3 30
Les caisses de pensions propres à l'entreprise versent plus d'intérêts	Francesca Pitsch	3 36