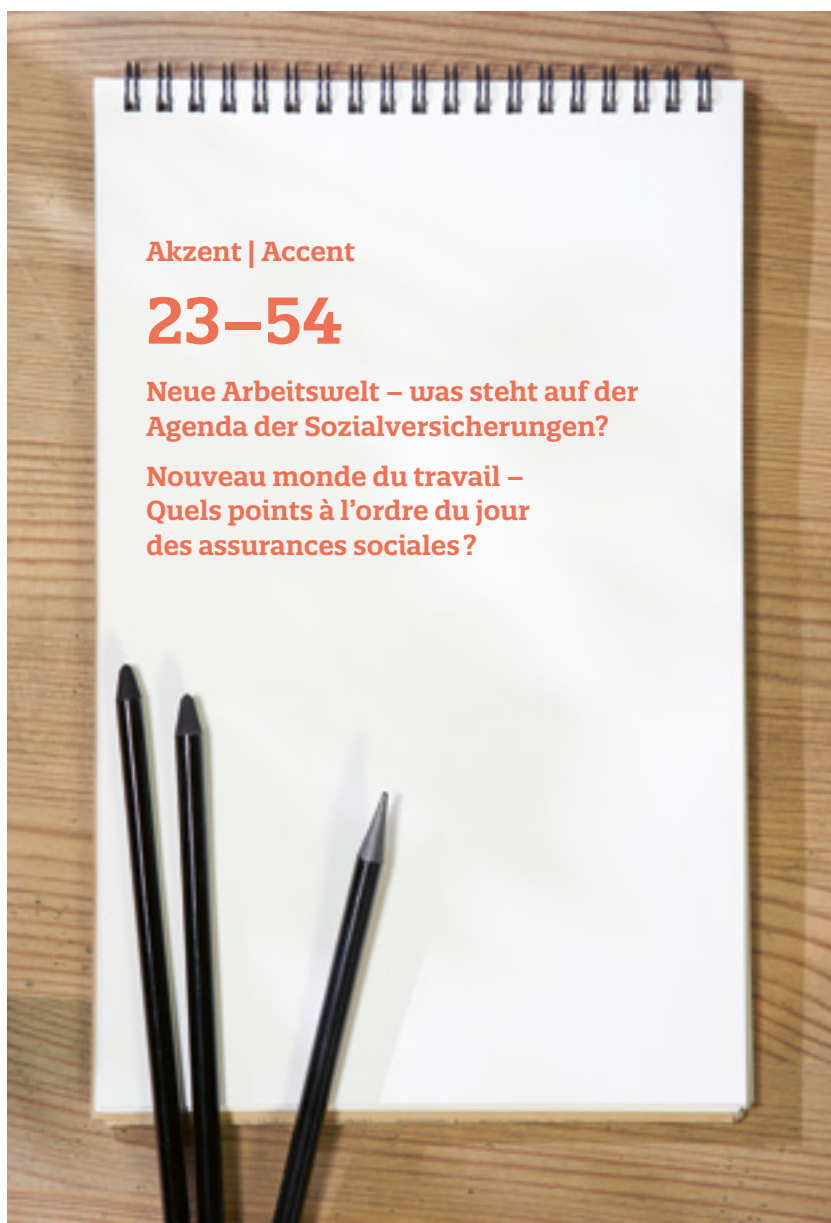


<b>Editorial</b>			
Laufen mit Hal .....	1	Pensionskassen müssen ihre Ansätze überdenken .....	75
Courir avec Hal .....	1	Les caisses de pensions doivent repenser leurs approches .....	78
<i>Claudio Zemp</i>		<i>Cristian Pappone</i>	
<b>Aktuell - Actuel</b>		<b>Pensionskassenporträt - Portrait caisses de pension</b>	
Séverine Arnold danse entre plusieurs mondes .....	4	▲ Holcim Pension Fund .....	80
<i>Frédéric Rein</i>		<b>Kassenführung - Gestion de Caisse</b>	
K.I.S.S. ....	7	▲ Problemfelder und Lösungsansätze in der Praxis .....	82
<i>Grafik des Monats - Graphique du mois</i>		▲ Problèmes et solutions dans la pratique .....	85
Actualités en Suisse Romande: le mercato a débuté pour les PME? .....	10	<i>Jan Koller, Annabelle Bürkle</i>	
<i>Frédéric Rein</i>		<b>ASIP-Focus - Focus ASIP</b>	
Das Vorsorgesystem durch Öffnung stärken .....	12	Gefährliches Spiel mit dem Feuer .....	88
<i>Fünf Fragen an Michael Müller</i>		Jeu dangereux avec le feu .....	89
👉 ESG: Tue Gutes und rede darüber .....	13	<i>Lukas Müller-Brunner</i>	
👉 ESG: faire le bien et en parler .....	14	<b>Rechtsfragen - Questions de droit</b>	
<i>Kommentar von Stephan Keller</i>		Welche Vorsorgemittel sind pfändbar? ..	91
<b>Aus dem Bundeshaus - Palais fédéral</b>		Quels avoirs de prévoyance sont saisissables? .....	94
Der Abstimmungskampf wird zur Zahlenschlacht .....	15	<i>Evelyn Schilter, Roger Imboden</i>	
La campagne de votation se transforme en bataille de chiffres .....	17		
<i>Claude Chatelain</i>			
<b>Pressespiegel - Echos de presse</b>			
La Suisse - pas faite pour les personnes âgées? .....	19		
Keine Schweiz für ältere Menschen? .....	21		
<i>Judith Yenigün-Fischer</i>			
<b>Indizes - Indices</b>			
Ein wilder Ritt .....	55		
Une folle chevauchée .....	55		
<i>Kaspar Hohler</i>			
<b>Kapitalanlagen - Placements</b>			
Core-Satellite-Ansatz als Rohrkrepierer .....	56		
L'approche core-satellite, un échec cuisant .....	59		
<i>Thomas Hauser</i>			
Die stille Liquiditätsrevolution .....	66		
La révolution silencieuse de la liquidité .....	68		
<i>Beat Frühauf</i>			
Europäische Privatanleihen: Ein spannender Markt .....	70		
Obligations privées européennes: un marché passionnant .....	73		
<i>Pieter D'Hoore, Peer Rosenberg</i>			
		<b>Bundesgerichtsentscheid - Arrêt du Tribunal fédéral</b>	
		Keine (unbedingte) Pflicht zum Vorbezug des Freizügigkeitsguthabens .....	96
		Aucune obligation (absolue) de versement anticipé de l'avoir de libre passage .....	97
		<i>Marc Hürzeler</i>	
		<b>International</b>	
		Geiz ist geil - wirklich? .....	98
		L'avarice, un charmant vice - vraiment? .....	101
		<i>Christian Dreyer</i>	
		<b>Leserservice</b>	
		Fachliteratur .....	103
		Vorschau/Impressum .....	104
		▲ Diese Artikel richten sich speziell an Führungsorgane von Vorsorgeeinrichtungen. Ces articles s'adressent spécialement aux organes de direction des institutions de prévoyance.	
		👉 Artikel zum Thema Nachhaltigkeit. Articles sur le thème de la durabilité.	



Besuchen Sie unsere neue Website  
[www.schweizerpersonalvorsorge.ch](http://www.schweizerpersonalvorsorge.ch)

Visitez notre nouveau site web  
[www.prevoyanceprofessionnellesuisse.ch](http://www.prevoyanceprofessionnellesuisse.ch)

Akzent | Accent

**23–54****Neue Arbeitswelt – was steht auf der Agenda der Sozialversicherungen?****Nouveau monde du travail – Quels points à l'ordre du jour des assurances sociales?**

Eine gute Vorsorge in einer anderen Welt .....	24
Une bonne prévoyance dans un autre monde .....	25
<i>Claudio Zemp</i>	
Wie zukunftsfähig ist das BVG? .....	27
Quelle est la viabilité de la LPP? .....	29
<i>Monica Lamas, Christian Scherff</i>	
Den alten Anzug an neue Lebensmodelle anpassen .....	31
Adapter le vieux costume aux nouveaux modèles de vie .....	33
<i>Matthias Pfiffner, Andreas Haller</i>	
🚩 Tun, was möglich und erwünscht ist .....	35
🚩 Faire ce qui est possible et souhaitable .....	38
<i>Felix Schwan</i>	
🚩 Megatrends und ihre Auswirkungen .....	42
🚩 Les mégatendances et leur impact .....	44
<i>Martin Weissleder</i>	
Remote Work Abroad .....	46
Remote Work Abroad .....	48
<i>Rolf Lindenmann</i>	
Für tiefe Einkommen auf die AHV setzen .....	50
Miser sur l'AVS pour les bas revenus .....	51
<i>Interview mit Werner Amrein</i>	
Innovation passiert nicht automatisch .....	52
Innover ne se fait pas tout seul .....	54
<i>Interview mit Jaap van Dam</i>	

🚩 Diese Artikel richten sich speziell an Führungsorgane von Vorsorgeeinrichtungen | Ces articles s'adressent spécialement aux organes de direction des institutions de prévoyance.

Folgende Personen haben die Redaktion bei der Erarbeitung des Konzepts für den Akzentteil dieser Ausgabe unterstützt. Für ihr Engagement bedanken wir uns herzlich.

Les personnes suivantes ont participé à l'élaboration conceptuelle de la partie thématique du présent numéro. La rédaction les remercie très cordialement de leur engagement.

**Monica Lamas, Felix Schwan, Martin Weissleder**