

Schweizer Personalvorsorge  
 Prévoyance Professionnelle Suisse

 Inhaltsverzeichnis des Jahrganges 2019  
 Sommaire de l'année 2019

<b>AKTUELL / ACTUEL</b>	<b>Autor</b>	<b>SPV</b>	<b>Seite</b>
Importance pour le droit des fondations de placement	Aline Kratz-Ulmer	1	10
Interaction entre prévoyance de base et prévoyance pour cadres: quels sont les points épineux?	Brigitte Terim	1	16
Une guéguerre des compétences	Commentaire de Stephan Wyss	1	20
Actualités en Suisse Romande: la rémunération des courtiers en débat	Geneviève Brunet	1	22
Horizons et tendances 2019: peu de rendement attendu pour les IP	Geneviève Brunet	2	4
Actualités en Suisse Romande: le grand mercato des caisses de pensions	Geneviève Brunet	2	12
Evolutions au sein des IP	Geneviève Brunet	2	13
Chère Banque nationale	Commentaire de Marco Bagutti	2	17
Investissement durable: défi identifié, dynamique déclenchée, perfectionnements nécessaires	Claudio Amstutz	3	9
Un trafic d'indulgences durable	Commentaire de Werner Hertzog	3	12
Actualités en Suisse Romande: surveiller le taux de couverture	Geneviève Brunet	3	18
Une treizième rente, un deuxième essai	Commentaire de Jérôme Cosandey	3	21
Qui paie commande	Kaspar Hohler	4	4
La transparence ne suffit pas	Livio Forlin, Roger Baumann	4	10
Courtages: des opinions divisées sur la réglementation	Kaspar Hohler	4	19
Statistiques de référence caisses de pensions cantonales	Anne Yammine	4	23
Caisses de pensions cantonales: en baisse	Anne Yammine	4	24
Implémentation des dispositions légales sur le financement	Stéphane Riesen	4	27
L'année LPP 2018 revisitée - que s'est-il passé?	Commentaire de Hans-Jakob Stahel	4	35
Actualités en Suisse Romande: coup de projecteur sur les risques décès et invalidité	Geneviève Brunet	4	40
Big Brother is watching you!	Commentaire de Aldo Ferrari	4	43
Nouvelle DTA 4: qu'est-ce qui change?	Benno Ambrosini, Matthias Wiedmer	5	9
Le nudge digital	Anita Sigg, Selina Grimm, Roland Hofmann	5	20
Carrière en arc: décalage entre l'offre et la demande	Claudia Sidler-Brand, Frithjof Müller, Claudia Pölderl	5	25
Actualités en Suisse Romande: bases techniques décortiquées lors de la journée de formation	Geneviève Brunet	5	32
Le marathon LPP	Commentaire de Stephan Wyss	5	36
Proposition de l'ASIP pour la réforme de la LPP: une solution équitable pour toutes les générations	Hanspeter Konrad, Reto Leibundgut	6	9
Situation financière des institutions de prévoyance: de moins en moins de caisses de pensions	Judith Yenigün-Fischer	6	17
Droits des actionnaires: un tournant dans la prise d'influence actionnariale	Andreas Weigelt, Gregor Greber	6	24
Oui à la rémunération - mais combien faut-il?	Anne Yammine	6	26
Actualités en Suisse Romande: des "clean techs" pas si propres	Geneviève Brunet	6	28
Attendez-vous un heureux événement?	Commentaire de Marco Bagutti	6	33
Réforme LPP: le compromis des partenaires sociaux	Claudio Zemp	7	7
DTA 4: l'attrait du pragmatisme	Yann Schorderet, Fabrice Moore	7	12
Etude 2019 sur les caisses de pensions de Swisscanto: les taux de conversion baissent	Peter Schnider	7	18
Trois pistes, une voie royale	Siro Imber, Emmanuel Ullmann	7	21
La générosité des Romands	Anne Yammine	7	23
Actualités en Suisse Romande: les investissements durables - entre hypocrisie et impact réel	Geneviève Brunet	7	26
Une rente-pont vers l'abîme	Commentaire de Jérôme Cosandey	7	27
Rester solide et devenir plus compétitive	Interview avec Stephan Wetterwald	8	11
Satisfaction au sujet de la rémunération: moins de satisfaction qu'il y a quatre ans	Anne Yammine	8	12
Séminaire CACP: 50 ans de formation dans le 2e pilier	Geneviève Brunet	8	13
Actualités en Suisse Romande: fin de la déductibilité des rachats de 2e pilier et des cotisations au 3e pilier	Geneviève Brunet	8	18
Actualités en Suisse Romande: quelle information pour l'assuré?	Geneviève Brunet	8	19
Baisse du taux de conversion contre répartition	Commentaire de Aldo Ferrari	8	21
La réforme de la LPP: la fourchette s'ouvre au niveau des coûts et des prestations	Roger Baumann, Silvan Gamper	9	10
Risiko Check-up: la volatilité est de retour	Andreas Niedermann, Jürgen Rothmund	9	18
Une réglementation plus pragmatique pour les fondations de placement	Aline Kratz-Ulmer	9	25
Actualités en Suisse Romande: faut-il couvrir le risque de change?	Geneviève Brunet	9	29
Deal or no deal	Commentaire de Stephan Wyss	9	32
La ruée vers l'or béton se poursuit	Andrea Graf, Michel Oechslin	10	8
Pas encore ancré partout	Anne Yammine	10	18
Actualités en Suisse Romande: Eclairages sur une actualité chargée	Geneviève Brunet	10	21
FIAT	Commentaire de Marco Bagutti	10	25
Sortie d'un plan 1e: le problème des assurés	Martin Wagner, Emmanuel Ullmann	11	9
Expériences internationales: du risque de ne pas prendre de risques	Kaspar Hohler	11	14
Le soutien des supérieurs comme motivation	Anne Yammine	11	19
Les risques de réglementation	Philipp Egli, Martina Filippo	11	25
Actualités en Suisse Romande: impacts de la digitalisation sur la prévoyance	Geneviève Brunet	11	27
Remettre l'église au milieu du village	Commentaire de Jérôme Cosandey	11	31
Les comportements déloyaux sont punis	Interview avec Jacques-André Schneider	12	8
Mise au point 2019: des réformes actuelles à la nouvelle DTA 4	Anne Yammine	12	16
Un peu moins de satisfaction qu'il y a quatre ans	Anne Yammine	12	23
Actualités en Suisse Romande: prévoyance - colosse aux pieds d'argile?	Geneviève Brunet	12	26
Un silence qui va faire du bruit	Commentaire d'Aldo Ferrari	12	29

**EDITORIAL**

Böse Risiken	Kaspar Hohler	1	1
Que puis-je pour vous?	Gregor Gubser	2	1
Qu'est-ce qui est juste?	Claudio Zemp	3	1
Au sommet de l'escalier	Judith Yenigün-Fischer	4	1
Do ut des	Claudio Zemp	5	1
Ne pas laisser les choses en plan	Gregor Gubser	6	1
O? !!	Kaspar Hohler	7	1
Un signe que les choses bougent?	Judith Yenigün	8	1
La désert vit!	Kaspar Hohler	9	1
Au-dessus du brouillard	Claudio Zemp	10	1
Le charme de la niche	Kaspar Hohler	11	1
Dans le pool	Judith Yenigün-Fischer	12	1

**Aus dem BUNDESHAUS / Du Palais fédéral**

Gerhard Pfister veut simplifier	Claude Chatelain	1	26
Thomas Weibel veut réduire les rentes en cours	Claude Chatelain	2	20
La réforme se fait désirer, les intérêts négatifs se font détester	Claude Chatelain	3	28
Silence et inertie	Claude Chatelain	4	49
Plus d'audace dans les paroles que dans les actes	Claude Chatelain	6	37
Les vieux ne sont pas à blâmer pour la misère	Claude Chatelain	7	33
Le supplément de rente va encore échauffer les esprits	Claude Chatelain	9	35
Le compromis intouchable des partenaires sociaux	Claude Chatelain	10	29
Trop peu d'engagement pour le 2e pilier et ses préoccupations	Claude Chatelain	11	37
Il faut que tout soit compliqué de nos jours	Claude Chatelain	12	35

**PRESESPIEGEL / Echos de la presse**

Oliver revisité	Kaspar Hohler	1	29
Les petits chiffres dans les grands	Kaspar Hohler	2	21
En forme, en manque de finesse et de fonds	Kaspar Hohler	3	31
Préoccupations au sujet des CP et de la démographie	Gregor Gubser	4	51
Dites-nous pourquoi?	Judith Yenigün-Fischer	5	37
Mayday! Mayday!	Claudio Zemp	6	39
Dur dur pour les familles	Judith Yenigün-Fischer	7	35
Hantises, laisser-faire, hérésies	Claudio Zemp	8	25
Trois milliards: ceux qui les ont et ceux qui en auraient besoin	Kaspar Hohler	9	37
Du champagne pour Hercule	Judith Yenigün-Fischer	10	31
Greta, les Verts et Kafka	Claudio Zemp	11	41
La prévoyance des mères est bâtie sur le sable	Judith Yenigün-Fischer	12	37

**PENSIONSKASSEN-PORTRÄT / Portrait de caisses de pensions**

La caisse des employés du travail social	Interview avec Gilbert Cavin	1	91
Fondation de prévoyance Romande Energie		7	84
Rester concurrentiel	Interview avec François Jeanneret	10	95
Fondation de prévoyance Musiques-Arts		12	104
Une caisse pour les écoles de musique, de danse et de théâtre	Interview avec Gérard Zihlmann	12	105

**STIFTUNGSRATSPORTRAIT / Portrait d'un conseil de fondation**

Sérieux quand il le faut, mais toujours détendu	Judith Yenigün-Fischer	2	26
Kerstin Windhövel: une vie consacrée à la rente	Judith Yenigün-Fischer	5	42
Harald Ratheiser: le pasteur sportif	Claudio Zemp	8	29
Carole Freléchoux: s'engager avec détermination	Anne Yammine	11	42

**AUS DEM VERLAG**

Quoi de neuf en 2019?	Kaspar Hohler	1	7
Nouveaux membres pour les groupes d'experts		8	4

**KAPITALANLAGEN / Placements de capitaux**

To hedge or not to hedge?	Sven Ebeling	1	35
Petit abécédaire de la couverture	Kaspar Hohler	1	40
Aiguillages importants et facteurs de réussite	Andreas Reichlin, Stephan Skaanes	1	44
Créer les conditions nécessaires suffisamment tôt	Daniel Hunziker	1	50
Couverture des risques de change: les pour et les contre	Ueli Mettler, Philipp Weber	1	57
Couvrir les risques de change! Oui mais comment?	Marco Bagutti	1	62
Couverture des risques obligataires: beaucoup de risques, beaucoup de réponses	Caterina Castellazzi, Reto Wild	1	66
Entre futures, options et emprunts d'Etat	Stefan U. Hess	1	71
Pendre moins d'argent	Interview avec Max-Eric Laubscher und Martin Roth	1	78
Année boursière 2018 - perspective 2019	Burkhard Varnholt, Urs Duss, Daniel Kalt, Anastassios	1	80
Chance ou savoir-faire? Ni l'un ni l'autre: patience!	Commentaire de Thomas Hauser	1	84
Le tournant énergétique européen	Lars Meisinger	1	87
Marchés obligataires: sur la pente glissante	Andreas Homberger	2	64
De la science de l'investissement à l'application pratique	Guido Bolliger	2	69
Stratégies de placement flexibles pour marchés volatils	Berdibek Ahmedov	3	77
Une réaction possible au contexte de placement actuel	Kishore Karunakaran, Dario De Simion	3	82
Long terme et sélection des gestionnaires	Robert Curtin, Marco Smelter	4	90
Que "cash" la couverture?	Ehsan Kamel, Jonas Demaurex	4	92
LSFin et LEFin: répercussions sur les acteurs de la prévoyance professionnelle	Martin Liebi	5	82
Investissements durables: dialoguer ou désinvestir?	Vincent Kaufmann	5	84
Limites de placement: pas toucher, étendre ou supprimer?	Interview avec Hanspeter Konrad und Christian Dreyer	5	93
Les redevances dans la gestion de fortune: une situation plutôt curieuse	Christina Böck	6	77
Des instruments de diversification précieux	Thierry Larose, Lukas Bolfing	6	80
La durabilité comme facteur créateur de valeur dans la dette privée: un potentiel positif	Ralph Kretschmer	6	84
US Municipal Bonds: une fleur peu connue	Daniel Rabasco	6	87
Du partage de données	Philippe Rohner	7	41
De la modélisation des risques jusqu'au reporting automatisé	Ueli Mettler	7	46
Comment anticiper des cours boursiers à partir de nouvelles	Matthias W. Uhl, Alexander Eisele	7	58
Sortir de la zone de confort	Interview avec Philipp Aegerter	7	64
Cryptomonnaie, ICO ou IDO: un Picasso pour tous?	Avi Ghosh	7	67
Des nouveaux modèles d'affaires grâce aux fintech	Gérard Fischer	7	71
ILS: l'arrivée sur la terre ferme dans le portefeuille	Beat Holliger	7	78
Financement d'un autre type pour PME	Christian Regnicoli	7	82
Les placements collectifs: attention aux détails de l'emballage	Gérard Fischer	8	66
A la recherche de rendements fiables et prévisibles	Torben Dunkel	8	69
Plus d'actions pour les caisses de pensions	Martina Müller-Kamp	8	74
Une dimension supplémentaire: le temps	Claude Diderich, Iwan Deplazes	8	78
Alignement des investisseurs et des entreprises	Robert Nef, Maria Sala	8	80
Un gain d'efficacité potentiel	Eduard von Kymmel, Ralf Konrad	9	76
Une région, beaucoup de chemins	Alejandro Arevalo, Johanna Heeb	9	79
"Investissements de niche": de vraies alternatives	Flurin Grond, Thomas Kochanek	10	81
L'analyse ESG: autres pays, autres moeurs	Rob Drijkoningen	10	87
Laissons de côté la fin du monde	Thomas Hauser	11	85
Les obligations en francs restent une option valable	Markus Thöny	11	91
Crédits structurés: un paysage complexe	Sid Chhabra, Renato Aebi	11	96
La machine propose, l'homme dispose	Brice Prunas, Maxence Radjabi	11	100
Les fonds souverains axés sur le rendement: yes, we can!	Catherine Blum	12	84
Les stratégies de placement actives sur le banc d'essai	Armin Prinz	12	89
Infrastructures: un thème populaire revisité	Susanne Reisch	12	92
La transparence, un gage de sécurité pour le conseil de fondation	Markus Häni, Omar El Ashker	12	97

**RECHTSFRAGEN / Problèmes juridiques / Questions de droit**

Quelle protection des droits acquis et expectatives passées des assurés?	Jacques-André Schneider	1	94
Perception illégitime de prestations de rente	Yolanda Müller	2	87
Les nouvelles règles d'observation dans la LPGA: signification pour les institutions de prévoyance	Marc Hürzeler	2	92
Les obligations financières de l'employeur	Isabelle Vetter-Schreiber	3	99
Un nuage imperméable	Franziska Bur Bürgin	4	114
Une friandise de la Pension Fund Governance	Kurt C. Schweizer	4	119
La rémunération continue menacée	Franziska Bur Bürgin, Erich Peter	5	115
La rémunération des courtiers dans la prévoyance professionnelle	Rayan Houdrouge, Guillaume Gonczy	5	117
Risques pour le dénonciateur	Erich Peter	7	91
Droit des bénéficiaires: une harmonie illusoire	Claudia Caderas	7	97
Quand une liquidation partielle doit-elle être effectuée?	Sabina Wilson	8	35
Questions tirées de la pratique	Benno Ambrosini, Jürg Walter	8	42
Transfert de provisions: la quadrature du cercle	Erich Peter	8	48
Événements après la date de référence de la liquidation partielle	Kurt C. Schweizer	8	54
Interaction entre employeurs et institutions de prévoyance	Monika E. Naef	8	58
Des procédures plus rapides	Laurence Uttinger	8	62
Courtages: ne pas jeter le bébé avec l'eau du bain	Franziska Bur Bürgin, Remus Muresan	9	98
Partage de la prévoyance professionnelle en cas de divorce: refus du partage par moitié dans des cas extrêmes	Hermann Walser	9	102
Le pilier 3a dans le cadre de la révision du droit successoral	Aline Kratz-Ulmer	10	116
Revenu sans invalidité et revenu d'invalidité: à quoi les institutions de prévoyance doivent-elles être attentives	Marc Hürzeler	11	116
Application par analogie des dispositions en matière de placement de l'OPP 2	Giovanni Volpe	12	115

**IT**

Echange électronique de données lors d'entrées et de sorties: plus d'efficacité, meilleure qualité	Pascal Drescher, Hans-Jörg Scheitlin	8	94
La transformation numérique nécessite du savoir humain	Dominic Baldegger	10	120
L'appli pour caisses de pensions: une solution pour tous	Ralph Büchi	11	121

**KASSENFÜHRUNG / gestion de caisses**

Train de réformes 2.0: moins, c'est plus	Anne Yammine	1	93
Caisse de pensions avec commission de placements: généralement paritaires et habilitées à prendre des d	Anne Yammine	2	80
Faire le bonheur des vrais clients	Philipp Sutter	2	33
Jusqu'où doit aller la consultation?	Michael Schmidt	2	39
Un nouveau défi: la "Moi-SA"	Simone Piali	2	45
Accès permanent aux informations et aux prestations	Marco Armellini	2	50
La réputation, un facteur de création de valeur	Angelo Gisler, Daniel Künstle	2	55
Solidarité ou redistribution?	Kaspar Hohler	3	41
A la table des habitués	Kaspar Hohler	3	48
Les transferts: il y en a qui passent, d'autres froissent	Kate Kristovic, Matthias Wiedmer	3	48
Modèles de rémunération d'intérêt actifs/rentiers	Martin Siegrist, Reto Moser	3	53
Effectifs de bénéficiaires de rentes: des communitariés solidaires aux risques dosés	Christian Heiniger, Stephan Wildner	3	60
'Une question de fair-play'	Interview avec Roger Baumann und Christoph Ryter	3	67
Une évolution vers l'individualisation de 2e pilier	Commentaire de Jean-Marc Wanner	3	68
Soucis par rapport à la responsabilité: rarement pour les uns, de temps en temps pour les autres	Anne Yammine	3	93
Les défis de la planification financière privée	Commentaire de Reto Spring	3	96
Plus elles sont publiques et grandes, plus on se réunit	Anne Yammine	4	102
La petite différence	Claudio Zemp	5	48
Les employeurs sont en faveur d'un 2e pilier fort	Martin Kaiser	5	54
Retour à la dure réalité des coûts	Ignace Jeannerat	5	57
Des mythes tenaces	Lukas Müller-Brunner, Stephan Wyss	5	64
Influence réelle ou illusion?	Olivier Vaccaro	5	66
De la stratégie de placement jusqu'au taux technique	Peter Zanella	5	72
La prévoyance patronale profite à tous	Interview avec Heinz Risi et Mario Passerini	5	77
Généralement comme temps de travail	Anne Yammine	5	106
Recapitalisation de la CPEG: un succès pour les fonctionnaires	Geneviève Brunet	6	91
Âge légal de la retraite: une obsolescence programmée	Michael Bolt	8	87
Tout le monde en parle. Mais sait-on de quoi on parle?	Markus Lehmann	9	86
Le conseil de fondation aux commandes: atout et défaut majeur à la fois	Kaspar Hohler	10	99
Les limites de la congruence	Thierry Spaniol, Dominik Glaser	10	104
Importance de la gouvernance des caisses de pension	Susanne Schild	10	109
L'assurance de rentes - un modèle désuet?	André Tapernoux	11	106
S'attaquer aux vrais risques	Kaspar Hohler	11	110
Les défis quand les intérêts ne sont pas au rendez-vous	Patrick Spuhler, Carolina Baumann	12	47
Il est impossible d'éviter les effectifs de rentiers	Roger Baumann, Jovana Janjusic	12	52
Responsabilités	Erich Peter	12	56
Une caisse nationale de rentiers comme option	Christian Heiniger, Stephan Wildner	12	62
Rien de dramatique jusqu'à présent	Kaspar Hohler	12	66
Des suppléments de rente dans les périodes fastes	Interview avec Michel Rubli	12	71
Chance ou risque?	Corinne Antonica	12	77
Comment je suis devenu représentant des rentiers	Arthur Windisch	12	80
Planification successorale et capital de prévoyance: utiliser intelligemment les marges de manoeuvre dispon	Janina Konrad	12	109

**INDIZES**

Entre chance et malchance	Kaspar Hohler	1	79
Un peu de sang-froid	Kaspar Hohler	2	59
S'ouvrir à de nouvelles idées	Kaspar Hohler	3	73
La douce pluie des dividendes	Kaspar Hohler	4	87
Le train roule toujours	Kaspar Hohler	5	79
Alles Roger, vas-y encore!	Kaspar Hohler	6	71
Au buffet des placements	Kaspar Hohler	7	73
Des records inquiétants	Kaspar Hohler	8	64
90% d'absurdité	Kaspar Hohler	9	73
Coulé dans le béton	Kaspar Hohler	10	77
Un automne doré	Kaspar Hohler	11	82
Quand la réalité dépasse les attentes	Kaspar Hohler	12	81

**PK-EXPERTEN / Experts en caisses de pensions**

Spéculation ou certitude?	Corinna Antonica	4	59
Une première impression peut être trompeuse	Samuel Blum, Richard Meuris	4	64
Des plans innovants engendrent une valeur ajoutée	Riitta Arnold-Schäublin, Marco Jost	4	69
Evolution de l'objectif de prestation dans diverses caisses de pensions	Benno Halter, Siegfried Steiner	4	75
Les plans de prévoyance suisses n'ont pas à se cacher	Peter Zanella	4	80
Perspective des assurés	Denis Mazouer	4	82
A la recherche de bases équitables	Brenda Duruz-McEvoy, Patric Füglistaller	4	107
La solution pour les caisses de pensions suisses?	Séverine Arnold, Anca-Stefania Jijie, Eric Jondeau, Mic	5	107
Les assurances sociales appelées à s'adapter	Gregor Gubser	6	47
Assurance du travail à temps partiel et au service de plusieurs employeurs: a l'écoute du client sur toute la	Martin Osterwalder	6	52
Fondation institution supplétive LPP: les petits ruisseaux font les grandes rivières	Diego Stefani	6	56
Une bonne idée mal ficelée	Interview avec Heinrich Nydegger	6	60
Rente de partenaire: une solution moderne pour assurer la protection financière sans certificat de mariage	Christoph Ulrich	6	63
La rente de partenaire enregistré dans l'optique juridique: qui doit bénéficier?	Isabelle Vetter-Schreiber	6	69
La solution pour les caisses de pensions suisses?	Séverine Arnold, Anca-Stefania Jijie, Eric Jondeau, Mic	6	94

**IMMOBILIEN / Immobilier**

La situation centrale reste l'atout maître	Francesca Boucard	2	76
Un pays, deux univers immobiliers	Arnaud de Jambline	3	84
Au-delà des frontières suisses	Annette Nober, Rainer Suter	3	91
Autres pays, autres marchés	Martin Bloch	5	102
Numérique: le manque d'efficacité du secteur offre des opportunités au progrès technologique	Zsolt Kohalmi	10	92
Un vaste domaine aux multiples facettes	Florian Kuprecht	11	51
A quoi ressemble le mélange idéal	Ronny Haase	11	56
Un pas vers de nouveaux risques	Ulrich Prien	11	61
Quelques investissements immobiliers spéciaux	Geneviève Brunet	11	63
Immobilier logistique: plus qu'une simple niche	Fabian Waltert	11	70
Les espaces de bureau flexibles ont la cote	Amelie Stielau	11	75
Investir intelligemment	Interview avec Ernst Schaufelberger	11	81
L'importance d'une présence locale	Nick Pink	12	102

**INSPIRATION**

Réforme du régime obligatoire de la LPP: Transformer pour gagner de l'espace et moderniser	Erich Wintsch, Fred Siegrist	4	100
--	------------------------------	---	-----

**STEUERN UND VORSORGE / Les impôts et la prévoyance**

Sortir de la vie active par étapes	Juerg Mueller, Marc Weibel	3	104
------------------------------------	----------------------------	---	-----

**International**

La LPP et son pendant européen	Evelyn Schilter, Christian Heiniger	7	103
--------------------------------	-------------------------------------	---	-----

**AUFSICHT / SURVEILLANCE**

"Pas besoin de réinventer le monde à tout bout de champ"	Interview avec Roger Tischhauser	9	93
--	----------------------------------	---	----

**BVG - REVISION**

La réforme LPP doit tenir compte du système dans son ensemble!	Interview avec Donald Desax	10	42
"Les médias devraient se préoccuper davantage de la LPP."	Interview avec Hanspeter Konrad et René Schuhmacher	10	49
Pour une prévoyance égalitaire	Interview avec Michèle Mottu Stella	10	50
Supprimer ou automatiser?	Interview avec Tamara Funicello et Andri Silberschmid	10	61
Quel programme de réformes plaît aux conseils de fondation?	Questions à Brigitte Martig, Werner Amrein, Reto Buho	10	62
Des chiffres, des faits et des conclusions politiques	Interview avec Barbara Gysi et Christoph Schaltegger	10	69
"Le problème principal est d'avoir une appréhension commune des faits."	Interview avec Matti Leppälä	10	70